

Sistemi za podporo odločanju

Decision Support Systems (DSS)

Odločanje – izbira najboljše **rešitve** iz množice dopustnih rešitev (izbira avtomobila iz množice dostopnih avtomobilov).

Izbiramo na osnovi **kriterijev** (cena, poraba, hitrost, varnost, udobnost ...).

Najenostavnejše je **enokriterijsko odločanje** – rešitev izberemo na osnovi enega samega kriterija: npr. če izbiramo avto in je za nas pomembna samo cena, izberemo najcenejši avto).

Vendar se ponavadi odločamo na osnovi večih kriterijev.

Večkriterijsko odločanje – na izbiro rešitve vpliva veliko kriterijev, ki pa niso vsi enako pomembni.

Pri večkriterijskem odločanju se srečamo z dvema poj-
moma:

1. **Preferenčna relacija** S (imam raje kot):

xSy – x imam raje kot y .

2. **Funkcija koristnosti** – $w(x)$, ki izmeri stopnjo
zaželenosti (prednosti, prioritete) rešitve x .

Odločanje v praksi: vemo kaj imamo raje (poznamo
preferenčno relacijo), vendar pa rešitvam ne znamo
priređiti neke vrednosti (funkcije koristnosti ne poznamo).

Zahteva pri pretvorbi preferenčne relacije v funkcijo
koristnosti:

$$xSy \Rightarrow w(x) > w(y)$$

Če imam x raje kot y , potem mora biti funkcija koristnosti
rešitve x večja kot funkcija koristnosti rešitve y .

Naloga: Kako iz preferenčne relacije dobiti funkcijo koristnosti? Eden od postopkov, ki nam omogoča to narediti na avtomatičen način je **Saatyev postopek** (Thomas L. Saaty):

Saatyev postopek

Kako iz preferenčne relacije dobimo funkcijo koristnosti?

Naj kvadratna matrika $A = a_{ij}$ ($i = 1..m, j = 1..m$) predstavlja vse parne primerjave m kriterijev. Za primerjave uporabimo naslednjo lestvico:

- 1 – kriterija i in j sta *enako* pomembna
- 3 – kriterij i je *malce* pomembnejši od j
- 5 – kriterij i je *opazno* pomembnejši od j
- 7 – kriterij i je *bistveno* pomembnejši od j
- 9 – kriterij i je *absolutno* pomembnejši od j

Primerjavam lahko dodelimo tudi vmesne ocene 2, 4, 6, 8, če se ne moremo odločiti za vrednosti iz tabele.

Obratna vrednost pomeni, da je kriterij j pomembnejši od i , npr. $a_{ij} = \frac{1}{5}$ pomeni, da je j *opazno* pomembnejši od i .

Pojavi se problem usklajenosti ocen:

$$a_{ik} * a_{kj} = a_{ij} \quad ???$$

Kako iz matrike primerjav A dobimo koristnosti w ?

Vektor koristnosti w dobimo z rešitvijo problema **lastnih vrednosti matrike A** :

$$Aw = \lambda w$$

kjer je λ največja lastna vrednost matrike A , w pa pripadajoči lastni vektor.

Za matriko A velja:

- po diagonali so enice
- simetrične vrednosti so inverzne: $a_{ji} = \frac{1}{a_{ij}}$

Taka matrika se imenuje **pozitivna recipročna matrika**.

Lastni vektor, ki pripada največji lastni vrednosti za pozitivne recipročne matrike lahko dobimo na več načinov:

1. **Natančna metoda** – *potenčna metoda* – matriko potenciramo na neko dovolj veliko potenco in nato seštejemo in normaliziramo po vrsticah, tako da je vsota 1. To metodo uporabljamo pri delu z računalnikom.
2. **Približna metoda** – matriko normaliziramo, tako da je vsota po stolpcih 1, ter izračunamo povprečni element v vrstici. Tako dobimo vektor w , $i = 1..m$.

Lastna vrednost, ki pripada dobljenemu lastnemu vektorju je:

$$\lambda = \frac{1}{m} \sum_{i=1}^m \frac{(Aw)_i}{w_i}$$

Primer: izbira nove službe...

Usklajenost matrike primerjav

Kot smo že omenili, so ocene v matriki povezane med sabo. Veljati mora tranzitivnost:

$$a_{ik} * a_{kj} = a_{ij}$$

Za vsako matriko primerjav lahko izračunamo, kako so primerjave usklajene med sabo.

Velja: V primeru popolne usklajenosti je največja lastna vrednost enaka dimenziji matrike A .

$$\lambda = m \Leftrightarrow A \text{ popolnoma usklajena}$$

Sicer pa je največja lastna vrednost večja od m ($\lambda > m$).

Na osnovi tega odstopanja je zgrajen **indeks usklajenosti** – I :

$$I = \frac{\lambda - m}{m - 1}$$

$$\lambda = m \Rightarrow I = 0 \text{ (} A \text{ popolnoma usklajena)}$$

Ta indeks moramo še primerjati z indeksom, ki ga dobimo iz slučajno generiranih pozitivnih recipročnih matrik enakih dimenzij nad lestvico 1..9 – **slučajni indeks** – random index – I_R .

m	I_R
2	0.50
3	0.58
4	0.90
5	1.12
6	1.24
7	1.32
8	1.41
9	1.45
10	1.51

Če $\frac{I}{I_R} < 0.1$ je matrika dovolj usklajena, sicer je treba matriko popraviti, ker je neuporabna – rezultati ne bodo pravi (neusklajene, nekonsistentne primerjave).

Primer – izbira zaposlitve ...

Na enak način kot smo določili prednosti kriterijev, določimo tudi prednosti rešitev.

Saatyjeva metoda – celoten postopek

1. R_j – kriteriji ($j = 1..m$);
 X_i – rešitve ($i = 1..n$);
 w_j – prednost kriterija j ($j = 1..m$);
 q_{ij} – prednost rešitve i glede na kriterij j ;
 P_i – združena prednost rešitve i glede na vse kriterije.

1. Rezultat Saatyevoga postopka je matrika Q in vektor w :Slika.....
2. Vektor w dobimo kot lastni vektor matrike parnih primerjav vseh m kriterijev: $R/R \rightarrow w$
3. Za vsak kriterij R_j ($j = 1..m$) primerjamo po parih vse rešitve med sabo
 $R_j : X/X \rightarrow q_j$
vektor q_j predstavlja prednosti vseh rešitev glede na kriterij R_j , postavimo ga kot stolpec pri kriteriju R_j v matriko Q
4. Izračunamo združene prednosti rešitev glede na vse kriterije:

$$P_i = \sum_{j=1}^m w_j q_{ij}$$

Najboljša rešitev X_k je tista, za katero velja:

$$P_k = \max_{i=1..n} P_i$$

Hierarhija – drevesna struktura kriterijev

Če imamo veliko kriterijev, jih je težko obvladati naenkrat, zato kriterije, ki so si podobni združujemo v sestavljene kriterije, npr.:

zahtevnost dela:

....fizična zahtevnost

....umska zahtevnost.

Sestavljene kriterije nato povezujemo z drugimi sestavljenskimi kriteriji v drevesno strukturo kriterijev – hierarhijo.

Hierarhija omogoča obvladati kompleksne sisteme.

Nudi nam **globalni pregled** glavnih dejavnikov na višjih nivojih in **podroben pregled** strukture in funkcij na nižjih nivojih.

S pomočjo hierarhije se zmanjša število primerjav, ki jih moramo vnesti, zato so matrike bolj usklajene.

Primer: 8 kriterijev ...Slika...

S pomočjo Saatyevega postopka lahko pridemo do delnih (na nižjih nivojih) in združenih (na višjih nivojih) prednosti kriterijev.

Primer: Izbira zaposlitve.

Odločanje v skupini

Več posameznikov odloča o isti zadevi.

Hierarhični Saatyev postopek lahko uporabimo tudi za **skupinsko odločanje** – na prvem nivoju so odločevalci, na nižjih pa si vsak odločevalec izbere svoje kriterije.

Primer: Skupinsko odločanje.

Posplošitev Saatyevega modela

Uporaba absolutnih vrednosti

Če so vrednosti kriterijev številske, jih lahko uporabimo namesto matrike parnih primerjav npr. (cena avtomobila, mesečna plača). V tem primeru dobimo vektor w samo z normalizacijo vrednosti. Pri tem obstajata dve možnosti:

1. Če zaželjenost rešitve z večanjem vrednosti narašča, normaliziramo vnešene absolutne vrednosti, tako da bo vsota 1 (npr. mesečna plača).
2. Če zaželjenost rešitve z večanjem vrednosti pada, pa normaliziramo inverzne vrednosti (npr. cena avtomobila).